



Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București

FACULTATEA DE HORTICULTURĂ

B-dul Mărăști 59, sector 1, cod 011464, București

Tel: 0747.265.562

E-mail: secretariat@horticultura-bucuresti.ro

**STRATEGIA DEZVOLTĂRII FACULTĂȚII
PENTRU PERIOADA 2020-2024**

Facultatea de Horticultură din București, înființată în anul 1948 este cea mai veche instituție de profil din țară, în urmă cu doi ani sărbătorind 70 de ani de excelență în educație și cercetare în domeniul horticulturii și 20 de ani de învățământ peisagistic la București.

În structura Facultății de Horticultură funcționează două departamente: Departamentul de Bioingineria Sistemelor Horti-Viticole și Departamentul de Peisagistică, Biodiversitate și Horticultură Ornamentală, care gestionează câte un program de studii de licență cu frecvență, și un Departament ID, care gestionează programul de studii Horticultură ID. Fiecare departament gestionează câte un program de studii de licență iar la nivelul facultății există în prezent patru programe de master.

Strategia pe care o propunem este bazată pe prevederile Legii Educației Naționale, Metodologia privind evaluarea asigurării calității în învățământul superior (normele Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior - ARACIS), Planului strategic de dezvoltare instituțională a USAMV București, Carta USAMV București, Programul managerial al Rectorului USAMV București și Programul managerial al Decanului Facultății de Horticultură.

Viziunea colectivă a întregului personal al facultății prin cele două departamente regrupează orientări strategice în ceea ce privește dezvoltarea calității educației și cercetării în noile condiții europene și internaționale fiind puternic motivați de consolidarea prestigiului și creșterea performanțelor academice.

Misiunea facultății

În scopul integrării în circuitul valorilor universale bazate pe educația științifică, misiunea Facultății de Horticultură București se concentrează pe:

- Formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniul horticola prin toate cele trei niveluri de pregătire universitară: licență, master și doctorat
- Asigurarea unui standard ridicat de pregătire teoretică și practică a studenților
- Dezvoltarea de competențe în domeniul cercetării științifice în domeniu, asigurând specialiști capabili să promoveze și să aplice tehnologiile, tehnicile și metodele moderne utilizate în activitatea de cercetare științifică fundamentală și aplicativă, în laboratoare, în centre de cercetare și de excelență
- Integrarea în rețele internaționale de cercetare și academice și dezvoltarea unor parteneriate strategice pentru intensificarea cooperării și mobilizarea expertizei pentru crearea unor centre de excelență
- Consolidarea relațiilor dintre comunitatea academică și mediul socio-economic
- Creșterea vizibilității și a prestigiului pe plan național și internațional

Direcții strategice și obiective generale

Strategia de dezvoltare și modernizare a Facultății de Horticultură pentru perioada 2020-2024 este axată pe atingerea următoarelor obiective cheie:

I. Obiectivele privind activitatea didactică

Formarea profesională a studenților nu poate fi realizată la un înalt nivel de performanță decât prin dedicarea întregului corp profesoral și centrarea actului educațional pe student. Se va pune accent pe dobândirea de cunoștințe, competențe și abilități relevante în raport cu cererea de pe piața muncii.

Ne propunem o actualizare periodică a Planurilor de învățământ și a Programelor de studii pentru a fi îmbunătățite și armonizate cu nevoile actuale și reale, absolvenții fiind astfel pregătiți să facă față mai bine provocărilor și solicitărilor pe piața muncii atât în țară cât și în străinătate. Totodată, revizuirea periodică a fișelor disciplinelor din planurile de învățământ pentru a oferi studenților un nivel de cunoaștere avansat care se configurează prin dobândirea de cunoștințe teoretice și abilități practice specifice, în conformitatea cu descoperirile științifice din domeniului horticola.

Obiectivele legate de activitatea didactică mai vizează:

Diversificarea ofertei educaționale prin introducerea de noi programe competitive de studiu în limba engleză și compatibilizarea curriculei cu programe de studii similare cu recunoaștere internațională din Europa.

Creșterea numărului de studenți străini, încurajarea mobilităților (studenți, cadre didactice), visiting teachers, școli de vară și valorificarea unor oportunități de predare pentru profesori de la universități din străinătate.

Creșterea numărului de mobilități a studenților și cadrelor didactice prin Programul Erasmus+ și încheierea de noi acorduri de colaborare.

Promovarea unor schimburi și mobilități interuniversitare de profil, naționale.

Stimularea și încurajarea abilitării cadrelor didactice în vederea dezvoltării școlii doctorale în domeniul horticulturii prin creșterea numărului de conducători de doctorat și a doctoranzilor.

Susținerea demersului de înființare a unui nou domeniu, cel al Peisagisticii, care reprezintă o abordare globală a problematicii complexe date de percepția mediului în care trăim, cu oportunități și amenințări actuale deosebite, în special în mediul urban.

Sprijinirea cadrelor didactice în demersul de formare continuă prin participări la stagii de perfecționare sau predare, programe de instruire, seminarii, workshopuri, conferințe, cursuri, schimb de bune practice.

Susținerea activității de tutoriat și consiliere a studenților, acordarea de consultații și manifestarea unui grad mai mare de flexibilitate a programului cadrelor didactice care să vină în întâmpinarea nevoilor studentului pentru scăderea abandonului școlar.

Atragerea tinerilor absolvenți doctoranzi spre o carieră didactică în cadrul facultății.

Implicarea studenților în activități extracuriculare și de voluntariat, pentru o responsabilizare a lor și imprimarea obișnuinței de a lucra în echipă.

Digitalizarea conținutului disciplinelor și modernizarea mediilor de învățare, predare și evaluare; facilitarea unui acces mai rapid și sigur la informație prin utilizarea de platforme educaționale suport.

Îmbunătățirea metodelor de evaluare prin care studenții să conștientizeze procesul de învățare ca un act continuu și progresiv. Se va stimula creativitatea și încuraja lucrul în echipe mixte a studenților.

Se va stimula participarea studenților la cercurile studențești existente în facultate unde să facă prezentări și schimb de experiență. Stimularea unei mai strânse interacțiuni între studenții programelor de studii la zi, ID și masterat.

Întărirea colaborărilor cu mediul de afaceri și creșterea numărului de parteneriate de practică în vederea efectuării a cât mai multor lucrări practice în teren și la firme private precum și apelarea la sistemul de tip internship.

Sprijinirea absolvenților și studenților în găsirea unor locuri de muncă pe măsura pregătirii și așteptărilor acestora. Stimularea spiritului antreprenorial al studenților și masteranzilor.

Strângerea relațiilor cu asociațiile studențești și colaborarea îndeaproape în realizarea unor evenimente la care facultatea participă sau este organizatoare

Asigurarea unui climat academic pro-activ, de încurajare a inovației, creativității și inițiativei.

Respectarea deontologiei profesionale, a valorilor academice, probității, onestității și eticii în toate formele ei.

II. Obiective privind activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare

Cercetarea științifică este un promotor al progresului tehnologic și al inovării, iar menirea unui cadru didactic nu este doar de a transmite informația, ci și de a o crea. Cercetarea joacă un rol important în dezvoltarea personală și implicit în dezvoltarea universităților.

Agricultura, securitatea alimentară, managementul resurselor naturale reprezintă elemente cheie de importanță economică și societală pentru Uniunea Europeană și o prioritate strategică pentru Programul de cercetare al Uniunii Europene pe perioada 2021-2027, Horizon Europe. Strategia „De la fermă la consumator” (CE, 2020) promovează o nouă dimensiune privind evoluția sistemelor alimentare. Cercetarea și inovarea sunt factori-cheie în accelerarea tranziției către sisteme alimentare durabile, sănătoase și incluzive, de la producția primară la consum. Cercetarea agricolă trebuie să abordeze astfel o serie de aspecte, de la nevoia unor sisteme alimentare durabile, cu un impact neutru sau pozitiv asupra mediului (protecția și conservarea mediului, gestionarea peisajului și conservarea biodiversității) la aspecte referitoare la accesul la produse alimentare suficiente și nutritive pentru orice persoană, asigurarea unor venituri echitabile pentru fermieri, impactul socio-economic din comunitățile rurale, reorientarea regimurilor alimentare, circularitate, tehnologii inteligente etc.

În cadrul Facultății de Horticultură, cercetarea științifică a fost și rămâne o componentă de bază a creșterii competitivității. Activitatea de cercetare desfășurată în cadrul Facultății de Horticultură acoperă cele trei componente ale activității de cercetare-dezvoltare-inovare prin: cercetare fundamentală și aplicativă, produse, servicii, tehnologii

inovative și transferul acestora în mediul socio-economic. Direcțiile principale de cercetare sunt în raport cu specializările din cadrul facultății și se regăsesc în producția publicistică.

Evoluția indicatorilor de rezultat ai activității de cercetare din ultimii ani relevă o creștere consistentă, marcată pe de o parte de indexarea jurnalului Scientific Papers. Series B. Horticulture în WoS ESCI de către baza Thomson Reuters (ISI - <http://ip-28.science.thomsonreuters.com/mjl/>) precum și de țintirea unor metrici superioare a cadrelor didactice.

Intensificarea eforturilor de creștere a performanțelor științifice constituie un obiectiv major al facultății și acestea se reliefează prin:

Creșterea numărului de proiecte derulate prin facultate prin încurajarea cadrelor didactice și a doctoranzilor de a participa la cât mai multe competiții de proiecte naționale și internaționale, precum și de atragere a fondurilor private din mediul economic.

Atragerea studenților în activitățile de cercetare științifică și participarea acestora la manifestări și simpozioane științifice de profil din țară și străinătate.

Utilizarea inteligentă a infrastructurii de cercetare de top a Centrului de Cercetare pentru Studiul Calității Produselor Agroalimentare (HORTINVEST) prin formarea de echipe mixte de lucru, interdisciplinare în scopul fundamentării științifice a tehnologiilor de cultură, de păstrare sau de ameliorare a varietăților horticole de interes.

Concentrarea eforturilor pentru obținerea cotației jurnalului științific al facultății Scientific Papers. Series B. Horticulture. Creșterea calității articolelor publicate în jurnal și a numărului de citări ale acestora în fluxul de resurse științifice.

Creșterea numărului de cereri de brevete și invenții, prezența mai mare în cadrul unor târguri și manifestări de profil.

Susținerea activității de extensie și scale-up a rezultatelor din cercetare prin intermediul stațiilor didactice și de cercetare ale universității, realizând totodată o strânsă legătură între mediul universitar, de cercetare aplicativă din stațiuni și mediul economic.

Încurajarea brevetării rezultatelor științifice și inovațiilor din horticultură prin asigurarea de consultanță și ghidare de-a lungul întregului proces tuturor cadrelor didactice cu astfel de propuneri.

Sprijinirea activității de ameliorare a plantelor horticole și crearea de noi soiuri. Promovarea creațiilor proprii în rândul fermierilor și colaboratorilor.

Dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare prin colaborări cu organizații de cercetare de renume și implicarea părților interesate din mediul economic și societatea civilă.

Dezvoltarea unor colaborări durabile cu Societatea Antreprenorială Studențească SAS a USAMV din București și Centrul de consiliere și orientare în carieră în vederea creșterii apetenței tinerilor studenți și absolvenți cercetători spre mediul de afaceri și realizarea de start-up-uri și spin-off-uri inovative.

Dezvoltarea de noi direcții de cercetare acordate cu aria europeană de cercetare și noile programe comune.

Creșterea numărului de contracte de prestări servicii de cercetare cu firme private ce activează în domeniu.

Valorificarea capacității de implementare a proiectelor de cercetare în cadrul Fermelor și stațiilor proprii.

Creșterea rolului Facultății de Horticultură în viața societății civile prin încurajarea dialogului și promovarea conceptului de *citizen science*.

III. Obiectivele privind baza materială

Infrastructura didactică, de cercetare și pentru practica studențească a Facultății de Horticultură a fost mereu în atenția universității, iar statutul nostru este unul privilegiat din perspectiva spațiilor de învățământ, a laboratoarelor de cercetare și a câmpurilor didactice și de cercetare. În prezent, USAMV București a demarat proiectul de „Consolidare, reabilitare, modernizare, modificări interioare și renovare clădire corp B - Facultatea de Horticultură din cadrul USAMV”, cod smis 122018 finanțat prin programul operațional regional 2014 – 2020 prin care clădirea facultății va beneficia în câțiva ani de o transformare majoră în ceea ce privește infrastructura educațională și de cercetare.

Pe lângă această investiție majoră, ne propunem îmbogățirea câmpurilor didactice și de cercetare cu noi specii și soiuri, cât și achiziționarea de utilaje și echipamente moderne necesare tehnologiilor performante aplicate în teren. Vom continua lucrările de amenajare și reabilitare a unor obiective din Parcul Dendrologic (alei, poduri, pergole, umbrare etc).

Un proiect de suflet al facultății îl reprezintă promovarea bujorului ca floare națională iar în acest sens ne dorim înființarea colecției naționale de bujori la USAMV București pe lângă toate celelalte măsuri de susținere și creștere a vizibilității acestei inițiative. În paralel ne propunem reabilitarea rozariului și îmbogățirea colecției de trandafiri precum și înființarea unei colecții de flori perene și graminee. Acestea vor avea o structură dinamică, fiind revizuite și completate cu noi cultivaruri.

Un alt obiectiv important este acela de a introduce în cadrul cercetărilor curente utilizarea unor senzori și tehnologii moderne de monitorizare a factorilor biologici și de producție, respectiv instrumentele necesare pentru o agricultură de precizie. O serie de aparate portabile de măsurare și control se doresc a fi achiziționate în completare, iar studenții, masteranzii și doctoranzii au astfel ocazia de a învăța efectiv să lucreze alături de cadrele didactice în cadrul unor teme de cercetare de vârf.

Pactul verde european este deosebit de important pentru noi, iar angajamentul european de atingere a unui procent de 25% de suprafața agricolă cultivată în sistem ecologic în 2030 se sincronizează cu obiectivele Facultății de Horticultură ce își dorește testarea și extinderea pe cât posibil a culturilor și tehnologiilor ecologice pentru plantele horticole în loturile experimentale. Pentru aceasta, se încurajează creșterea biodiversității și practicarea în exclusivitate a măsurilor prietenoase cu mediul.

Facultatea de Horticultură își dorește realizarea unor plantații model în cadrul câmpurilor didactice și a stațiunilor de cercetare ale universității cu rol de extensie și promovare a noilor tehnologii și soiuri în rândul fermierilor și a tuturor celor interesați de horticultură.

Ne dorim înființarea unui atelier de proiectare / cercetare peisagistică ca bază de dezvoltare a proiectelor specifice de peisaj.

Atragerea de fonduri prin proiecte cu fonduri naționale sau internaționale va asigura dezvoltarea infrastructurii și logisticii actuale, fiind prevăzută construcția unor noi sere de cercetare, macrotunele, platforme de compostare, s.a.m.d.

IV. Obiective privind resursa umană

Capitalul uman este una dintre cele mai importante resurse instituționale, iar conducerea Facultății de Horticultură susține și promovează excelența în toate formele ei. Sunt definite trei direcții de acțiune în acest sens: recrutarea pe criterii de performanță, evaluarea periodică a resursei umane existente și motivarea personalului de înaltă calitate.

Prestigiul Facultății de Horticultură construit prin eforturile și dedicația generațiilor anterioare de cadre didactice face ca astăzi instituția noastră să se bucure de o largă apreciere în rândul mediului economic, al colaboratorilor din domeniu având astfel o atractivitate crescută și onorantă pentru cei ce doresc să se alăture corpului nostru academic.

Un obiectiv pe termen scurt și mediu este acela de creștere etapizată a gradului de ocupare a posturilor prin angajarea de tineri pe criterii de performanță clar definite. Ne dorim ca din rândul absolvenților și a doctoranzilor să îi identificăm pe cei cu aptitudini didactice și de cercetare remarcabile, iar pe cei mai buni dintre cei mai buni să îi încurajăm să urmeze o carieră didactică și de cercetare. Implicarea nemijlocită a acestora în tumultul activităților din facultate le dezvăluie oportunitățile unei astfel de cariere și îi validează și confirmă pe specificul unor discipline horticole.

În plus, prin intermediul platformelor de recrutare și a paginii web oficiale într-un mod transparent și echitabil, în acord cu prioritățile universității și ale facultății, suntem deschiși la angajarea pe funcții didactice auxiliare și posturi nedidactice a tuturor acelor care doresc să se alăture în proiectul nostru de dezvoltare sustenabilă a facultății. Totodată acestora le sunt stabilite criterii de performanță specifice postului pe care îl ocupă la care trebuie să se alinieze.

Periodic prin procesul de evaluare obiectivă și transparentă a activității și preformanțelor personalului Facultății de Horticultură, suntem determinați să creștem și cultivăm calitatea resursei umane, iar aceasta să se realizeze pe baza unor criterii și grile de evaluare specifice postului.

Pentru toate cadrele didactice se vor asigura condiții de dezvoltare a carierei și promovare. Încurajăm și susținem toate cadrele didactice care doresc să se abiliteze. Ne concentrăm pe implementarea conceptului de formare continuă pe tot parcursul vieții fiind atenți la nevoile de dezvoltare specifice fiecăruia dintre noi. Participarea la cursuri de formare, specializare, atestare și oricare alte forme de training ce vin în sprijinul dezvoltării resursei umane considerăm că este de bun augur și în interes reciproc. În mod aparte considerăm o necesitate adaptarea la mediul online și creșterea nivelului de cunoaștere și a competențelor digitale a întregului corp profesoral și nedidactic.

Motivarea resursei umane ca mijloc de progres și dezvoltare este un alt obiectiv de o deosebită importanță. Aprecierea valorii, a performanțelor și implicării cadrelor didactice și a personalului nedidactic din facultate va fi recunoscută și prin acordarea de gradații de merit pentru performanțe susținute în sistem competițional, obiectiv și transparent.

O componentă motivațională esențială pentru promovarea unui climat academic și științific bazat pe respect reciproc, libertate de exprimare, integritate, onestitate, colegialitate este recunoașterea acestor valori ca și repere de urmat.

V. Obiective privind cooperarea, internaționalizarea, prestigiul și vizibilitatea

Consolidarea vizibilității internaționale a facultății, creșterea numărului de parteneriate active cu instituții academice și de cercetare de prestigiu din Europa și întreaga lume.

Integrarea în rețele europene academice și de cercetare și asocierea colectivului de cadre didactice la organizații internaționale de prestigiu (ISHS, IFLA, organizații de profil din domeniul vinului și vinificației ș.a.).

Promovarea imaginii facultății prin intermediul instrumentelor online de tipul paginii web, social media, rețele profesionale care se dovedesc tot mai dinamice și în continuă expansiune.

Organizarea unor școli de vară, workshopuri tematice și promovarea schimburilor de experiență.

Susținerea Conferinței internaționale „Agriculture for Life, Life for Agriculture”, în vederea creșterii vizibilității și a notorietății la nivel internațional.

Creșterea vizibilității jurnalului facultății Scientific Papers. Series B. Horticulture prin creșterea numărului de citări al articolelor publicate, obținerea cotației ISI, creșterea factorului de impact în bazele de date internaționale unde se găsește indexat, diversificarea participanților internaționali din perspectiva țărilor de proveniență.

Încurajarea participării studenților și cadrelor didactice la programe de mobilitate internaționale tip Erasmus+.

Realizarea de doctorate în co-tutelă cu universități de elită din străinătate.

Implicarea în proiecte internaționale și integrarea cadrelor didactice în echipe de cercetare transnaționale.

Înființarea unor laboratoare de cercetare multidisciplinare internaționale pe baza unor acorduri și protocoale de colaborare cu instituții de profil din Europa și din afara acesteia.

Menținerea și intensificarea colaborării cu Casa Regală a României și implicarea în acțiuni comune.

VI. Obiective privind managementul financiar

Un plan de resurse financiar sustenabil se bazează pe de o parte pe o administrare eficientă a fondurilor și pe de altă parte pe atragerea de noi resurse financiare. În acest sens, avem în vedere următoarele obiective:

- Creșterea veniturilor din alocații bugetare și taxe prin înmatricularea unui număr mai mare de studenți la programele de licență, master și doctorat, atât la formele cu frecvență, cât și ID.
- Creșterea numărului de proiecte cu finanțare națională și internațională
- Utilizarea eficientă a patrimoniului și atragerea de fonduri din închirierea spațiilor pentru organizarea unor evenimente
- Încheierea unor contracte de prestări servicii de cercetare, consultanță prin expertiza înaltă a cadrelor didactice de la nivelul facultății
- Atragerea de sponsori ce pot pune la dispoziție resurse financiare importante sub forma de inputuri pentru loturile didactice și experimentale ale facultății cât și de tipul mijloacelor fixe ca modalitate de promovare a unor utilaje, echipamente sau construcții pentru horticultură.

DECAN,

Prof. univ. dr. Adrian Constantin ASĂNICĂ

Strategia a fost aprobată în Ședința Consiliului facultății din 25 ian 2021