

## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

### STRUCTURA

Programul de studii	Master Managementul Conservării Biodiversității
<i>Anul de studii</i>	II
<i>Semestrul</i>	I
<i>Regimul disciplinei</i>	DC opțională
<i>Numărul total de ore pe săptămână</i>	Curs - 1 oră; P - 1 oră
<i>Numărul total de ore conform planului de învățământ</i>	Curs - 14 ore; P - 14 ore
<i>Numărul de credite transferabile</i>	4

### OBIECTIVELE DISCIPLINEI

*Obiectiv general:* Familiarizarea cu fondul principal de cunoștințe necesare la elaborarea și implementarea proiectelor.

*Obiective specifice:* Formularea corectă a titlului, acronimului, scopului și obiectivelor unui proiect. Realizarea unui plan de management al activităților în acord cu resursele implicate. Arborele problemă.

### CONȚINUTUL DISCIPLINEI\*

CURS	Nr. ore
<b>Capitolul I.</b> Definirea managementului proiectelor, locul managementului proiectelor în metodele de management și tehnicile de atragere a izvoarelor de finanțare. Avantajele și provocările managementului de proiect	2
<b>Capitolul II.</b> Principiile fundamentale ale managementului proiectelor. Proiectul și conceptul de proiect. Ciclul de viață al proiectelor. Principiile managementului proiectelor. Matricea logică.	2
<b>Capitolul III.</b> Structura și conținutul proiectului. Titlul, justificare, sumar, obiective generale specifice, indicatori, activități, beneficiari, resursele, impact, monitorizare, evaluare, durabilitate, mediatizarea, diseminarea rezultatelor, parteneri, riscuri/măsurile de prevenire a riscurilor.	2
<b>Capitolul IV.</b> Organizarea managementului proiectelor. Echipa de implementare sau gestionarea resurselor umane în cadrul proiectului; Variante de structură organizatorică (organigrama) în managementului proiectelor. Manager de proiect: sprijin, cooperare și instruire. Funcții.	2
<b>Capitolul V.</b> Planificarea și programarea activităților. Metode de planificare a activităților. Graficul Gantt. Optimizări în raport de durată și cost.	2
<b>Capitolul VI.</b> Planificarea și programarea resurselor. Bugetul proiectului	2
<b>Capitolul VII.</b> Realizarea, controlul și monitorizarea proiectului.	2

PROIECT	Nr. ore
<b>1.</b> Arborele problema. Instrument de lucru pentru rezolvarea problemelor utilizând concepte și practici din managementul proiectelor. Caracteristici, specificitate, reguli și variante de întocmire.	2
<b>2.</b> Se vor dezvolta idei de proiecte din domeniul fermelor horticoale ecologice și convenționale, ce ar putea obține finanțări nerambursabile prin programe în derulare. Fiecare idee va fi construită de maniera arborelui problema	4

3. In cadrul temei, se identifica problemele de ansamblu si particulare, cauzele lor directe si indirecte, se defineste scopul, se stabilesc obiectivele, si rezultatele proiectului utilizand tehnica eliminarii negatiei.

8

## BIBLIOGRAFIE

1. Bârgăoanu Alina, 2006. Managementul Proiectelor. Curs”, ed. Comunicare, București.
  2. Ciobanu, R., 2002. Managementul proiectelor, Ed. Gh. Asachi, Iași.
  3. Cojocaru, S., 2004. Elaborarea proiectelor, Editura Expert Projects.
  4. Constantinescu Dan Anghel, Ungureanu Ana-Maria, Pridie Adelina, 2001. Managementul proiectelor, Ed. Semne’94, București.
  5. Cruceru Anca, Zirra Daniela, Munteanu Andreea-Clara, 2012, Managementul proiectelor - Suport de curs, Ed. Universitara, Bucuresti.
  6. Dobrescu Andrei, 2017. Managementul proiectelor cofinanțate din fonduri europene, Ed. Dio, Bucuresti.
  7. Constantinescu Dumitru, Nistorescu Tudor, 2009. Managementul Proiectelor. Fundamente, metode si tehnici, Ed. SITECH
  8. Florescu Daniela, 2012. Managementul proiectelor cu finantare europeana, Ed. CH Beck.
  9. Isco Dorin, 2007. Managementul proiectelor de cercetare, Ed. Risoprint, Cluj.
  10. McCollum J.K., 2005. Management de proiect - o abordare practica, Editura Universitara.
  11. Neagu C., 2007. Managementul proiectelor, Editura Tritonic.
  12. Negru Mircea, 2019. Managementul proiectelor europene, Ed. Fundatia Romaniei de Maine, Bucuresti.
  13. Oprea D., 2001. Managementul proiectelor. Teorie și cazuri practice, Sedcom Libris, Iași.
  14. Oprea D., Meșniță G., 2007. Fonduri europene pentru România, în perioada 2007-2013, Sedcom Libris, Iași.
  15. Postavaru Nicolae, 2002. Managementul proiectelor, Ed. Matrix Rom, Bucuresti.
  16. Szuder A., 2001. Managementul Proiectelor. Ghid pentru elaborare și managemntul proiectelor europene, ed. Bren, Bucuresti 2001.
  17. Tanguy Le Dantec, 2009. Managementul proiectelor prin exemple, Ed. CH Beck.
  18. Victor Radu, Răzvan Cătălin, Silviu Cristian Bănaciu, Răzvan Cătălin Dobrea, Cezar Petre Simion, 2010. Managementul proiectelor - Teste grilă, Ed. Universitara, Bucuresti.
- \*\*\* Ghid de bune practici in management de proiecte, 2015 – MDRAP
- \*\*\* Managementul proiectelor-Arborele problemelor, 2007-Centrul de asistenta pentru dezvoltare durabila si resurse umane

## EVALUARE

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală %
Curs	Demonstrarea capacității de interpretare logică și coerentă a cunoștințelor acumulate	Referat	20
Proiect	Capacitatea de a realiza arbore-problemă prin prisma cunoștințelor de management de proiect	Proiect	80
Alte activități			

Titularul activităților de curs: Prof.dr. Adrian Asănică

Titularul activităților de proiect: Prof.dr. Adrian Asănică